|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Betriebskonzept Starthilfe |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Eigentümer: |  |  |  |  |
|  |  | Bewirtschafter: |  |  |  |  |
|  |  | Hof Name: |  |  |  |  |
|  |  | Vorhaben:  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

Foto
(z.B. Betrieb, Betriebsgebäude, Familie)

# Inhaltsverzeichnis: Seite

1. Beurteilung des zu übernehmenden Betriebes 2

2. Künftiges Produktionskonzept und Vermarktung 3

3. Geplantes Vorhaben 4

4. Finanzplanung 4

5. Betriebsvoranschlag und Tragbarkeitsbeurteilung 5/6

6. Ablauf und Termine 6

7. Anhang (Hinweise auf Beilagen) 6

**1. Beurteilung des zu übernehmenden Betriebes**

**a. Stärken meines künftigen Betriebes**

*Welche Gegebenheiten, Umstände, Fähigkeiten etc. sind förderlich und vorteilhaft für die weitere Entwicklung meines Betriebes? Wo bin ich besser als andere?*

Gliedern Sie die Antwort nach folgenden Bereichen: persönliche, familiäre Situation, Neigungen, Fähigkeiten und Kenntnisse, arbeitswirtschaftliche Situation, betriebliche Voraussetzungen und wirtschaftliche Situation.

**b. Schwächen meines Betriebes**

*Wodurch wird die Entwicklung des Betriebes gehemmt oder behindert? In welchem Bereich sind andere besser als ich?*

*Gliederung der Antwort gleich wie unter Bst. a.*

**c. Chancen meines Betriebes**

*Gibt es Besonderheiten und Entwicklungen im Umfeld meines Betriebes, welche in Zukunft für unternehmerische Zwecke genutzt werden können?*

*Gliedern Sie die Antwort wie folgt: Situation in der Nachbarschaft, im Dorf, in der Region, Entwicklung der Marktverhältnisse, etc.*

**d. Welche Ziele möchten Sie in den nächsten fünf Jahren erreichen?**

*(persönlich, beruflich, betrieblich, finanziell)***2. Künftiges Produktionskonzept und Vermarktung**

**Voraussichtliche Betriebsentwicklung**

Mögliche Flächenveränderungen Eigen- und Pachtland, Produktionsrechte:

Überbetriebliche Zusammenarbeit:

**Künftiges Angebot an Produkten (Betriebszweige und deren Anteile am Ergebnis)**

Pflanzenbau:

Tierhaltung/Milchwirtschaft (heutiger und künftiger Viehbestand):

Übrige Produkte:

**Künftiges Dienstleistungsangebot (Kommunalarbeiten, Agrotourismus, Landschaftspflege, etc.; Einkommenspotential)**

Arbeiten für Dritte:

Andere Zuerwerbstätigkeiten von Betriebsleiter/in und/oder Partner/in:

Einkünfte aus Vermietung:

**Vermarktung der Produkte[[1]](#footnote-1)**

Verkauf folgender Produkte & Dienstleistungen:

Marktpartner/Abnehmer:

Zukünftige Entwicklung:

**3. Geplantes Investitionsvorhaben**

**Beschreibung des Vorhabens[[2]](#footnote-2)**

**Ziele und Nutzen für das landwirtschaftliche Unternehmen**

**4. Finanzplanung**

**Investitions- und Finanzierungsplan**

|  |  |
| --- | --- |
| Mittelbedarf Fr. | Mittelbeschaffung Fr. |
| Baukosten:---Kauf Inventarwerte:---Kauf Liegenschaft:- |  | Eigenfinanzierung:- Bargeld- Eigenleistungen- Eigene MateriallieferungFremde Mittel:- Beiträge (Bund, Kanton)- Beiträge Dritter- Investitionskredit- Erhöhung Hypothek- Privatdarlehen: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- Weitere: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_- Weitere: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |
| Total |  |  |  |

In welchem Zeitraum sollen die fremden Finanzierungsmittel amortisiert werden?

Starthilfe: 10 Jahre = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Fr. pro Jahr

Hypothek: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Jahre = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Fr. pro Jahr (min. 2 % vorsehen)

Darlehen: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Jahre = \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Fr. pro Jahr

**An der Finanzierung beteiligte Bank(en):**

**5. Betriebsvoranschlag**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A** | **ERTRÄGE** |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rindviehhaltung | Verkauf Milch |  | kg à Fr. |  |  | Fr.  |  |
|  |  | Tierzu-/verkäufe |  |  |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  | Fr. |  |
|  | abzüglich Direktkosten |  | GVE à Fr. |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Deckungsbeitrag Rindviehhaltung** |  |  | **Fr.** |  |
|  | Deckungsbeitrag andere Tiere: |  |  |  |  |  |
|  | Deckungsbeitrag Pflanzenbau: |  |  |  |  |  |
|  | andere Erträge, z.B. Wald, Obst: |  |  |  |  |  |
|  | … |  |  |  | Fr. |  |
|  |  |
|  | Direktzahlungen: | 1. nach Direktzahlungsverordnung (DZV)
 |  |  |  |  |
|  |  | 1. nach Gesetz über die Abgeltung von ökologischen Leistungen (GAöL)
 |  |  |  |  |
|  |  | 1. andere wiederkehrende Beiträge
 |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **TOTAL ERTRÄGE**  |  | **(A)** |  | **Fr.** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **B** | **STRUKTURKOSTEN** |  |
|  |  |
|  | 1. **Gebäude, Feste Einrichtungen, Meliorationen:**
 |
|  | 1. Unterhalt und Reparaturen
 |  |  |  |  |  |
|  | 1. Abschreibungen auf Gebäude
 |  |  |  |  |  |
|  | 1. Versicherungen für Gebäude
 |  |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  | 1. **Maschinen, Zugkräfte, mech. Einrichtungen:**
 |  |  |  |  |
|  | 1. Unterhalt und Reparaturen
 |  |  |  |  |
|  | 1. Abschreibungen auf Mechanisierung
 |  |  |  |  |
|  | 1. gemäss Buchhaltung (Mittelwert der letzten drei Jahre)
 |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. **Verschiedene Betriebskosten:**
 |  |  |  |  |  |
|  |  gemäss Buchhaltung (Mittelwert der letzten drei Jahre) |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1. **Schuldzinse:**
 | Hypotheken Fr. |  | à |  | % |  |  |  |
|  |  | andere Schulden Fr. |  | à |  | % |  | Fr. |  |
|  | 1. **Pachtzinse**
 |  |  |  |  | Fr. |  |
|  | 1. **Löhne inkl. Naturallohn**
 |  |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **TOTAL STRUKTURKOSTEN** |  | **(B)** |  | **Fr.** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **C** | **LANDWIRTSCHAFTLICHES EINKOMMEN**  |  | **(A-B)** |  | **Fr.** |  |
|  |  |  |  |  |
| **D** | **NEBENEINKOMMEN:** | Nebenerwerb |  | Fr. |  |
|  |  | Kinderzulagen |  | Fr. |  |
|  |  | Ausbildungszulagen |  | Fr. |  |
|  |  | Renten |  | Fr.  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **E** | **GESAMTEINKOMMEN** |  |  | **Fr.** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **F** | **PRIVATVERBRAUCH (inkl. AHV-Beitrag und Steuern)** |  |  | Fr. |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **G** | **EIGENKAPITALBILDUNG** |  |  | **Fr.** |  |
|  | **+ Abschreibungen Gebäude** (Hertrag B Strukturkosten, Abs. 1 Bst b.) |  |  |  |
|  | **Tilgungsrate** (zur Verfügung für Schuldentilgung und Neuinvestition) |  |  |  |

Die Eigenkapitalbildung steht zusammen mit den Gebäudeabschreibungen für Schuldentilgung und für Neuinvestitionen zur Verfügung.

**Risikobeurteilung der Investition**

Welche Annahmen sind unsicher, Änderungen Produzentenpreise, Liquidität, Langfristigkeit der Darlehensverträge [z.B. elterliche Darlehen], Änderungen Kapitalzins, Arbeitsbelastung, etc.

**Mein Betrieb erfüllt nach der Investition den ökologischen Nachweis bezüglich[[3]](#footnote-3)**

🞏 tiergerechter Haltung der Nutztiere

🞏 ausgeglichener Düngerbilanz

🞏 angemessener ökologischer Ausgleichsfläche

🞏 geregelter Fruchtfolge

**6. Terminplanung**

**7. Anhang**

* ev. Marketingkonzept
* ev. Betriebsvoranschlag und Geldflussrechnung
* …

Datum: Unterschrift:

1. Bei einem grossen Anteil an Direktvermarktung ist ein Marketingkonzept zu erstellen mit Aussagen über Konsumentenbedürfnisse, Angebotsgestaltung, Preispolitik, Verkaufsart und Werbung und Konkurrenzsituation. [↑](#footnote-ref-1)
2. Bei einer geplanten Investition in die Direktvermarktung ist ein Marketingkonzept zu erstellen mit Aussagen über Konsumentenbedürfnisse, Angebotsgestaltung, Preispolitik, Verkaufsart und Werbung und Konkurrenzsituation. [↑](#footnote-ref-2)
3. Zutreffendes ankreuzen [↑](#footnote-ref-3)