

# Aufbruch zum Paradigmenwechsel

## Eine Strategiestudie der Schweizer Archive



# Beweggründe

## Vorgeschichte:

- 1996** Gründung der Arbeitsgruppe „Archivierung elektronischer Akten“
- 1997** Studium des „Guide for Managing of Electronic Records from an Archival Perspective“
- 1999** Aktionsprogramm „Archivieren im Informationszeitalter“
- 2000** Resolution für eine Machbarkeitsstudie

# Beweggründe

## Erkenntnisse aus dem Aktionsprogramm:

- **Es braucht mehr als Kochrezepte.**
- **Die Mittel sind beschränkt.**
- **Archive haben wenig Einfluss.**
- **Ihre Kompetenz ist ungenügend.**
- **Wo kein Wille ist, ist auch kein Weg.**

# Phasen der Wissenserweiterung

- (1) Aufgabe delegieren**
- (2) Wissen sammeln/vermitteln**
- (3) Wissen aneignen**
-  **(4) Wissen handlungsfähig machen**
- (5) Zum Handeln schreiten**
- (6) Aus Erfahrungen lernen**

# Ziele der Strategiestudie

- **Den Archivleitungen gangbare Wege zu einem gemeinsamen Ziel aufzeigen**
- **Die verantwortlichen Organen vom Ernst der Situation und vom Reformwillen der Archive überzeugen**

# Ergebnisse

- **LANGBERICHT („Strategiestudie“):**  
zur Vermittlung nach innen  
(Materialsammlung, Leitplanken)
- **KURZBERICHT:**  
zur Kommunikation nach aussen  
(“Polit Marketing“)

Ab Woche 18:

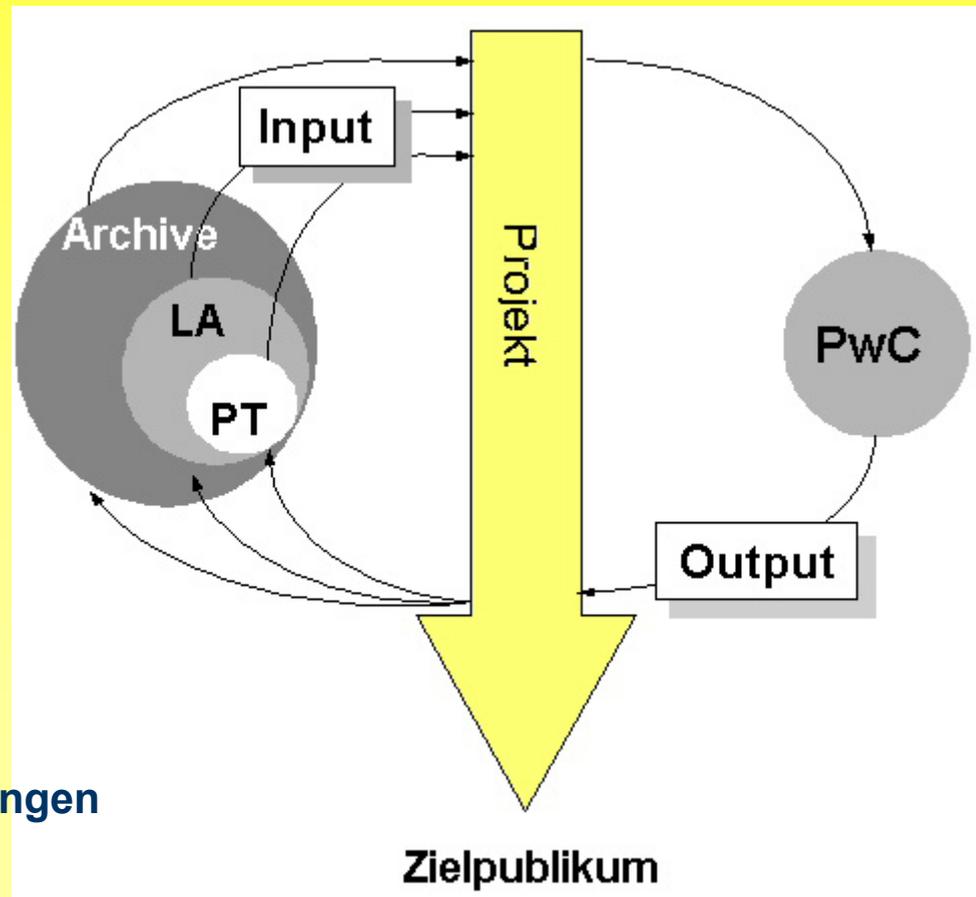
[http://www.staluzern.ch/vsa/ag\\_aea/me\\_d.html](http://www.staluzern.ch/vsa/ag_aea/me_d.html):

Arbeitsgruppe Archivierung elektronischer Akten  
Gesamtschweizerische Strategiestudie...

Benutzer-ID: „kla“

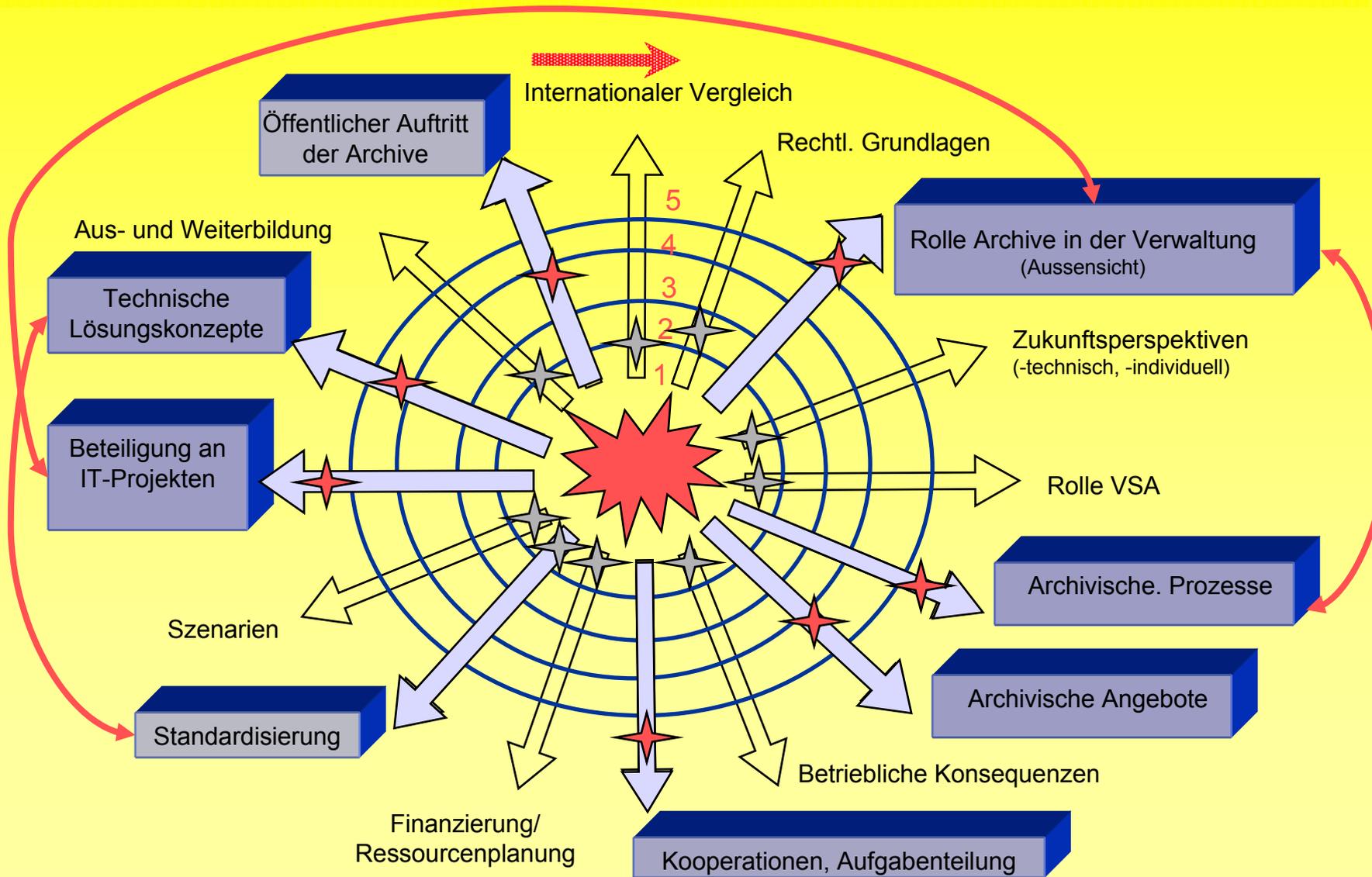
Passwort: „strategie“

# Die Arbeit an der Studie als gemeinsamer Lernprozess

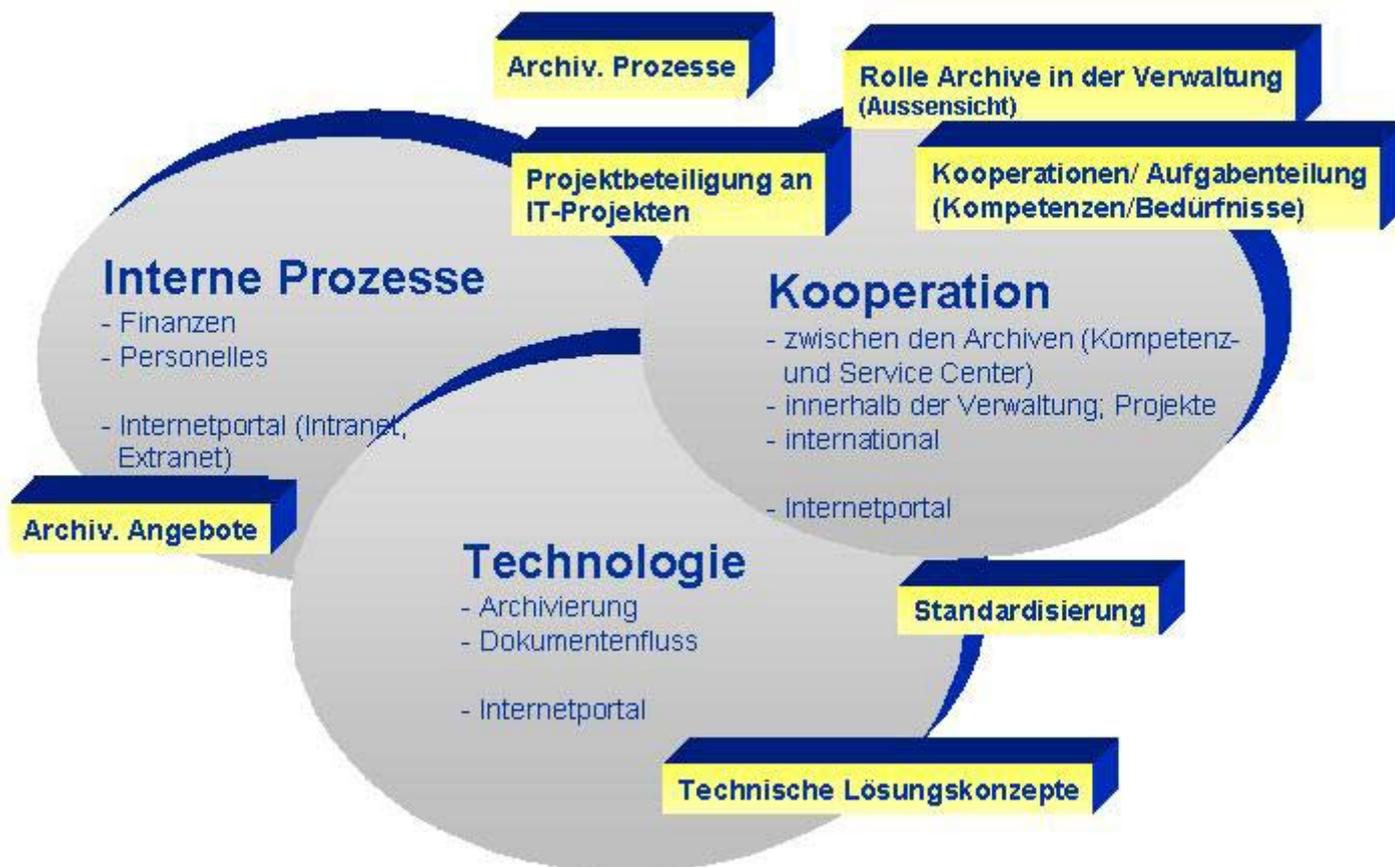


- 6 Projektteam-Sitzungen
- 4 Lenkungsausschuss-Sitzungen
- 2 Workshops mit Archiven

# Prioritäten und Zusammenhänge

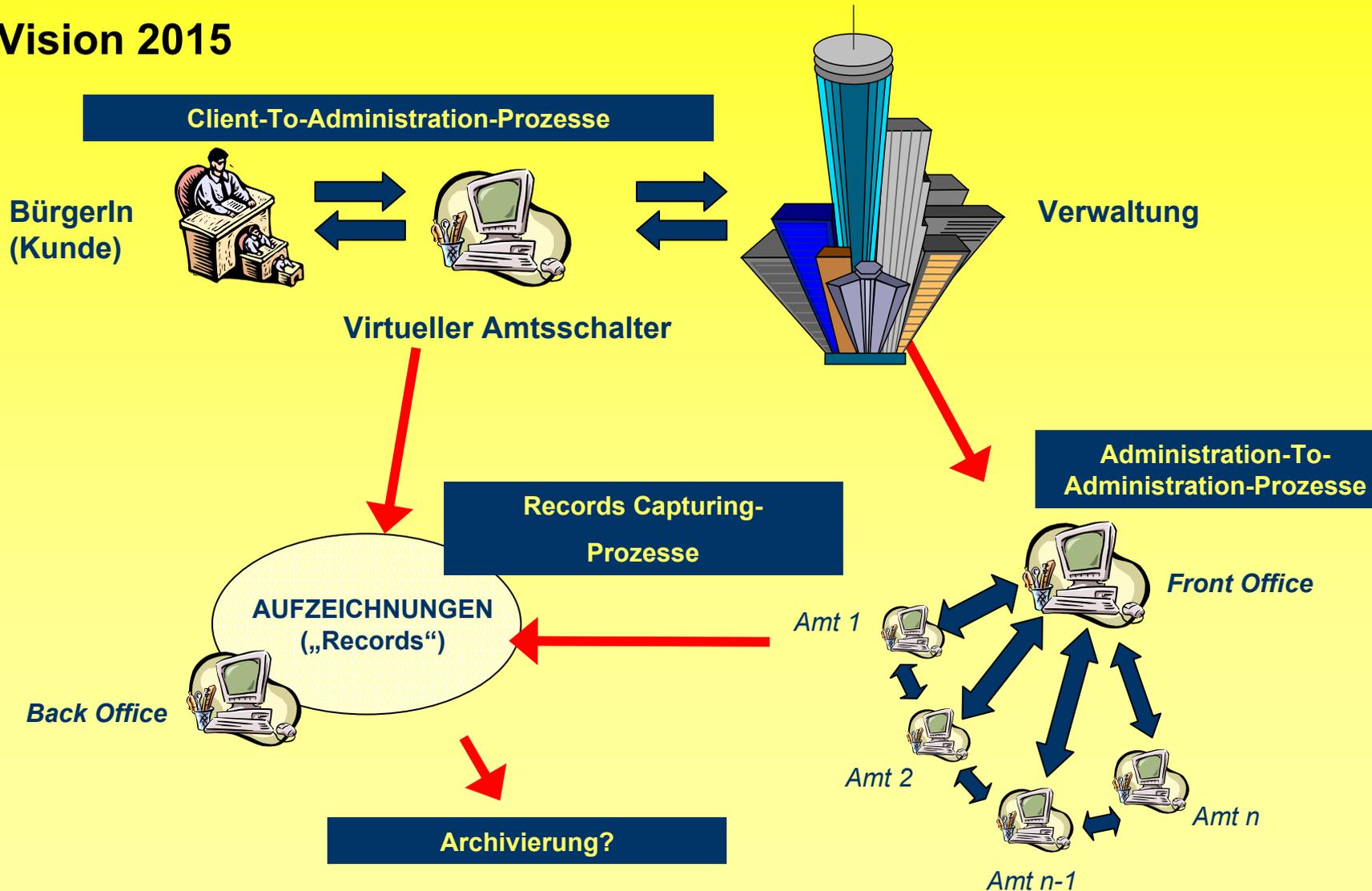


# Schwerpunkte



# Perspektiven

## Vision 2015

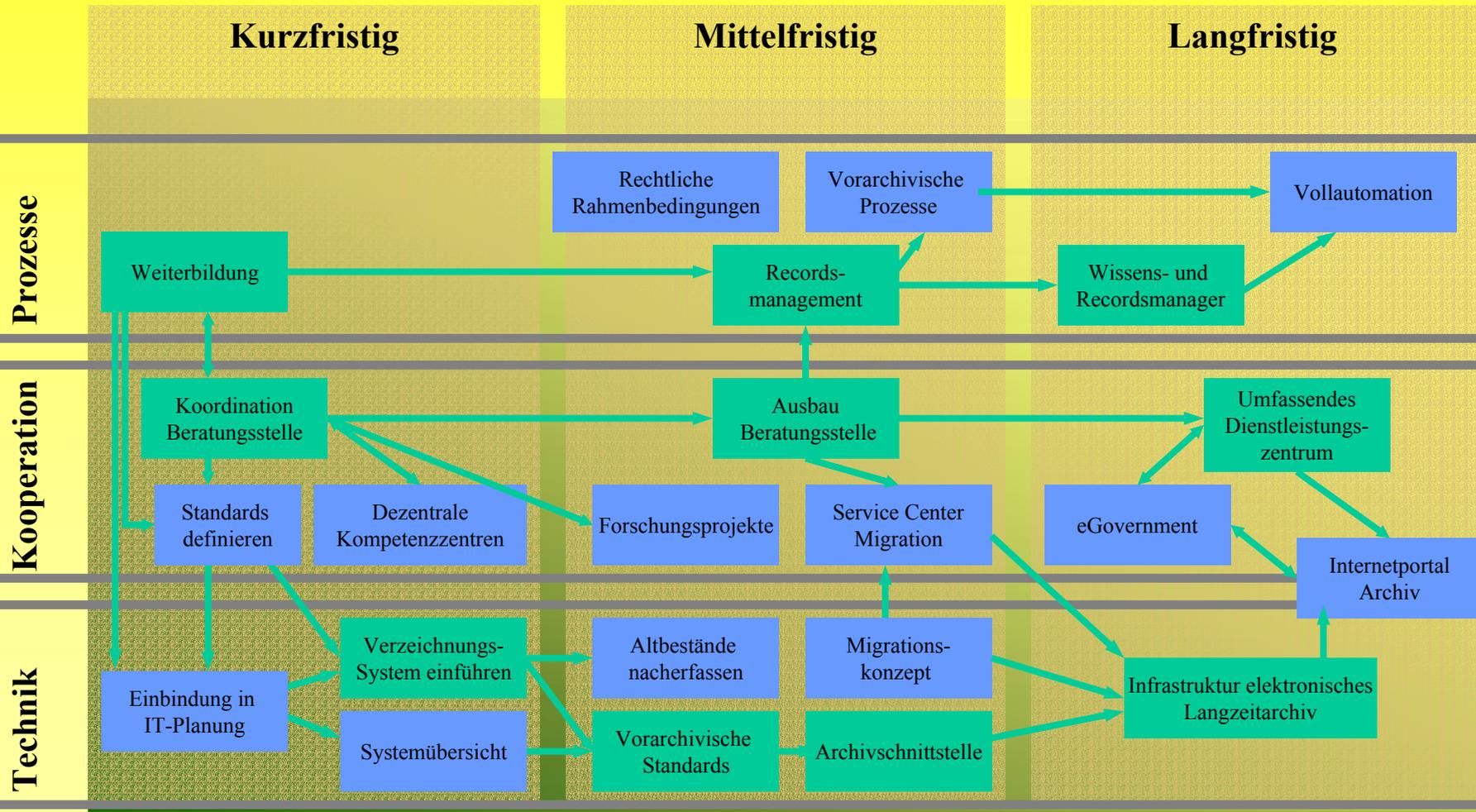


Vgl. Barbara Reed: <http://rcrg.dstc.edu.au/publications/brermac.html>

# Szenarien

- **Portal**
- **Top-down**
- **Subito**
- **Direttissima**

# Empfehlungen



# Kosten

Kosten in Mio. CHF	Kurzfristig (2002 – 2003)	Mittelfristig (2004 – 2005)	Langfristig (2006 – 2010)
Archive	3.0	5.0	Nicht bezifferbar
Interarchivische Kooperation	2.0	6.0	9.0
<b>Gesamtverwaltung</b>			



**Geschätzte mehrere 100 Mio. CHF  
(Digitales Records Management)**

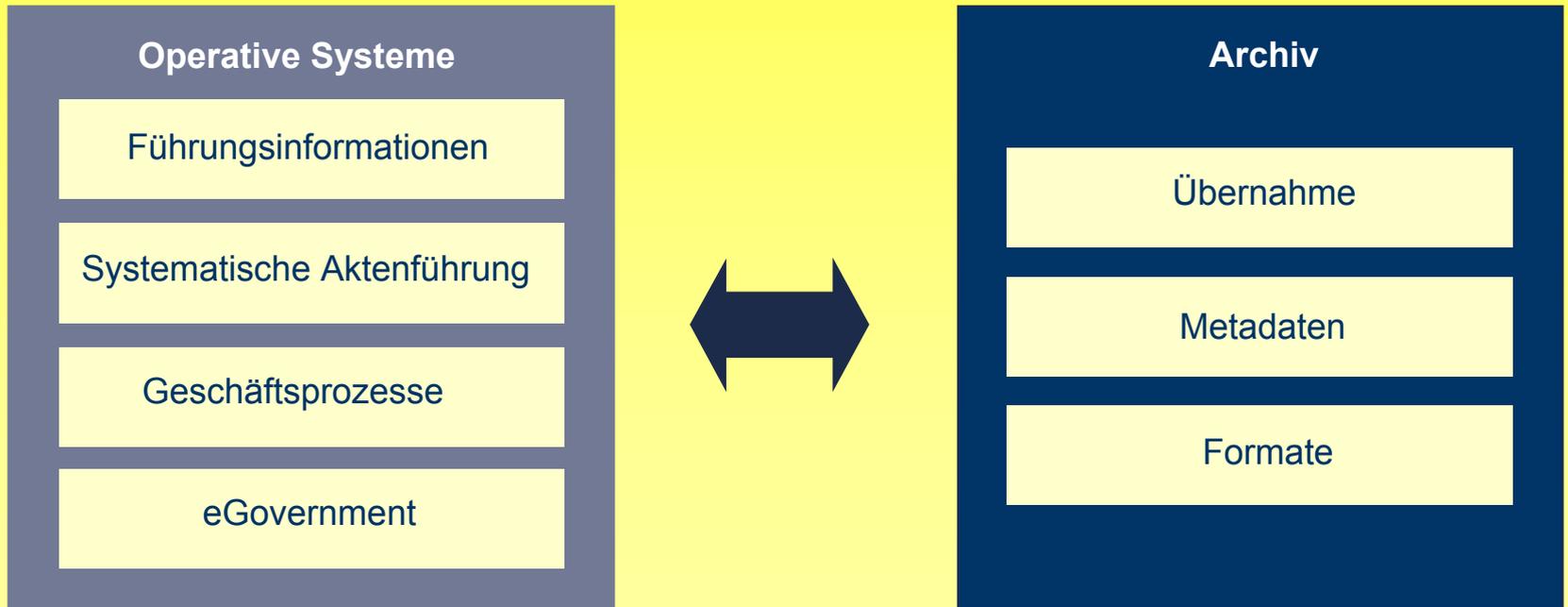
# und welcher Nutzen?

- für die Archive
- für die Verwaltungen
- Für die Gesellschaft

# Coming Out

- **Die Archive stehen vor neuen Herausforderungen, die mit den vorhandenen Ressourcen nicht bewältigt werden können.**
- **Die wachsende Bedeutung von elektronischen Unterlagen hat auch Auswirkungen auf die gesamten Verwaltungen.**
- **Die Schweizer Archive sind gewillt, einen Sondereffort zu leisten.**
- **Die aufgezeigten Probleme müssen gemeinsam angegangen werden.**

# Archive und Verwaltungen in einem Boot



# Thesen zur zukünftigen Rolle der Archive

## Zunahme der Bedeutung elektronischer Unterlagen

Wandel der Rolle  
der Archive

Informations- und  
Wissensmanagement  
als Schlüsselfaktor

Technische Lösung  
für dauerhafte Archivierung  
noch nicht gefunden

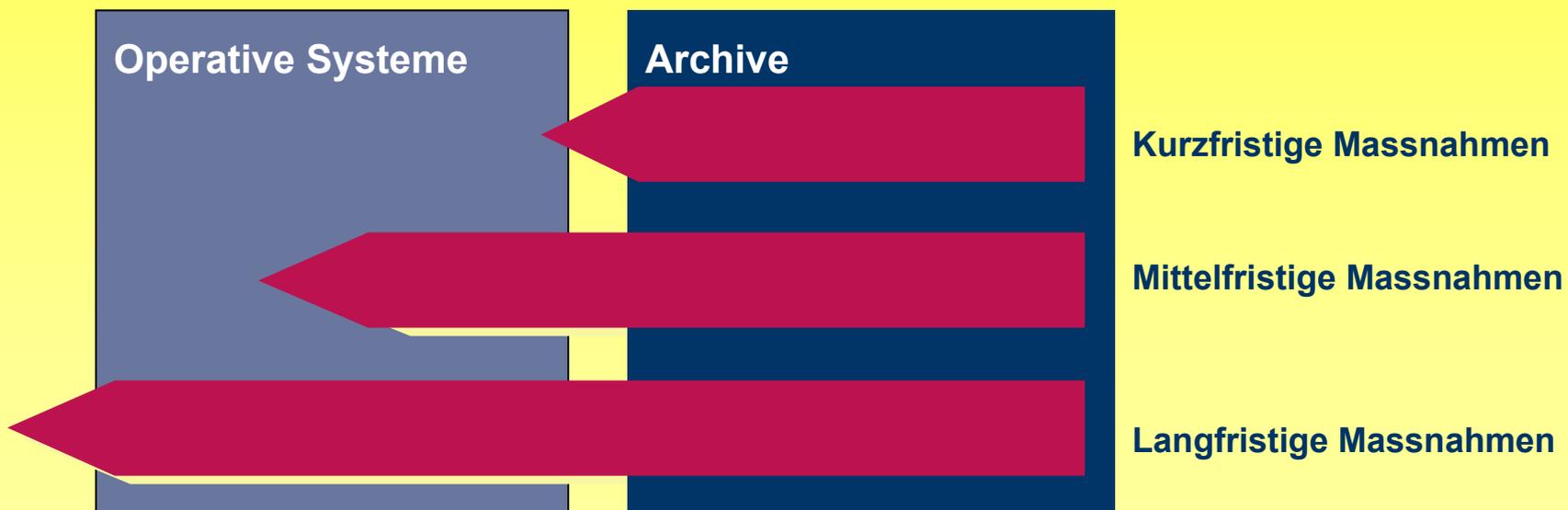
Notwendigkeit  
zusätzlicher Ressourcen

Records Management  
als Kernaufgabe

Primär strategische  
und organisatorische  
Herausforderung

## Günstiger Zeitpunkt für Umsetzungsprojekte

# Strategische Stossrichtung



# Nächste Schritte

- **Kommunikationskampagne**
- **Pflichtenheft für die Koordinations- und Beratungsstelle**

# Aufbruch oder Seifenblase?

- Der Umdenkprozess hat eingesetzt.
- Die Bereitschaft für neue Formen der Kooperation ist da.
- Ein Schwergewicht der nächsten Jahre liegt auf der Standardisierung archivischer Prozesse.

