



## Datenblatt Aufsicht und Schulqualität

### Beschreibung Projekt<sup>1</sup>

Projekttitel	<b>Gesamtkonzept Aufsicht und Schulqualität (neu)</b> Gesamtkonzept Qualitätssicherung und Schulaufsicht (alt)	<b>Bemerkungen</b> (z.B. Zeitangaben, Hinweis auf RRB oder ERB, etc.)
Projektbeschrieb	Erstellen eines neuen Gesamtkonzeptes Qualitätssicherung und Schulaufsicht 2015 mit den entsprechenden Weisungen, Handreichungen und Instrumenten.	
Projektziel	<p>Die nachstehenden Elemente aufeinander abzustimmen und neu zu einem Gesamtkonzept Qualitätssicherung und Schulaufsicht zusammenzuführen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Referenzrahmen Schulqualität</b> als Grundlage für die Schulaufsicht und die lokale Qualitätssicherung in Schulen</li> <li><b>2. Konzept zur Schulaufsicht</b> mit folgenden Schwerpunkten: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Das bestehende Modell wird unter Beibehaltung des Instruments der reaktiven Schulaufsicht weiterentwickelt.</li> <li>– Aufsicht im Sinne einer Metaaufsicht: Die Schulbehörden sollen Rechenschaft ablegen, wie sie die Aufsicht in ihren Schuleinheiten wahrnehmen und die Qualität sicherstellen. Die Schulaufsicht erhebt systematisch Informationen über Rahmenbedingungen, Verlauf und Ergebnisse von Bildungsprozessen und generiert somit das notwendige Steuerungswissen.</li> </ul> </li> <li><b>3. Lokales Führungs- und Qualitätskonzept / Aufgabe der Schulträger</b> Die Ziele der schulinternen Qualitätsentwicklung sind beizubehalten und anzupassen auf der Grundlage der Evaluation des Führungs- und Qualitätskonzeptes sowie der SLQ der Volksschulen im Kanton St.Gallen.</li> <li><b>4. Regionale Qualitätsgespräche mit den Schulträgern</b> Die Kontaktpflege in Form von Kontaktgesprächen durch das Amt für Volksschule wird beibehalten.</li> <li><b>5. Die bereits bestehende aktive Aufsicht über die Privatschulen und die Aufsicht über Sonderschulen</b> werden mit der neuen Schulaufsicht zusammengeführt.</li> </ol>	
Grundlagen	<p>Auftragserteilung Standortbestimmung LFQ (Lokales Führungs- und Qualitätskonzept) und SLQ (Systematische leistungswirksame Qualifikation)</p> <p>Auftragserteilung Referenzrahmen Schulqualität</p> <p>Auftragserteilung Gesamtkonzept Schulaufsicht</p> <p>Gesamtkonzept «Schulaufsicht und Schulqualität»</p> <p>Gesamtkonzept «Schulaufsicht und Schulqualität» inkl. Umsetzungsplanung</p> <p>Gesamtkonzept «Schulaufsicht und Schulqualität», Erlass</p>	<p>ERB 2012/268</p> <p>ERB 2013/42</p> <p>ERB 2013/169</p> <p>ERB 2015/110</p> <p>ERB 2015/135</p> <p>ERB 2015/197</p>
Auftraggeber	Erziehungsrat	

<sup>1</sup> Als Projekt gilt ein Projekt mit Beginn, Zeitdauer, Projektorganisation etc. Als Projekt gelten jedoch auch grössere Themenfelder ohne eigentliche Projektorganisation, aber mit Entwicklungen und Massnahmen.



Projektleiter	Hannes Good, Concentria GmbH (bis Juli 2015) Neu: Jürg Müller, Leiter Abteilung Aufsicht und Schulqualität (ab 1. September 2015)	
Mitglieder Lenkungsausschuss	Alexander Kummer, Leiter AVS (Vorsitz) Erziehungsrätin Yvonne Kräuchi Brigitte Wiederkehr, AVS Jürg Müller, Leiter Abteilung Aufsicht und Schulqualität (seit 1. September 2015)	
Evtl. Link zu grafische Darstellung Projektorganisation		
Projektbeginn	Oktober 2014	
Geplantes Projektende	Herbst 2015 Überführung in den Normalbetrieb ab 1.1.2016, Dezember 2017 Abschluss aller Arbeiten Bis 31.12.2018 Konzept Aufsicht Sonderschulen, 2019 Überführung in die Umsetzung	
Ist Projekt noch im Zeitplan?	Ja, erste Berichterstattung im Erziehungsrat im Juni 2015 Ja, Erlass des Gesamtkonzeptes Herbst 2015 Ja, Beginn Umsetzung und Erstellung Instrumente und Orientierungsrahmen ab Januar 2016 Ja, erstes Aufsichtsjahr Regelschule abgeschlossen Ja, zweites Aufsichtsjahr abgeschlossen Ja, erster Zweijahreszyklus Aufsicht Privatschulen per Ende 2017 abgeschlossen Nein, Detailkonzept päd. Aufsicht in privaten Sonderschulen, Nulllesung ER Mai 18, Verzögerung, da VPS nicht einverstanden; Nein, Erlass des Detailkonzeptes «pädagogische Aufsicht Sonderschulen» im Dezember 2018 Ja, drittes Aufsichtsjahr abgeschlossen Ja, Umsetzungsplanung des Detailkonzeptes «pädagogische Aufsicht Sonderschule» gestartet Ja, viertes Aufsichtsjahr abgeschlossen, Planung für die Aufsicht ab 2020 ff in Sonder-, Privat- und Regelschulen steht	ERB 2018/202
Ressourcen	Intern im Amt für Volksschule, befristeter Auftrag zur Konzepterstellung an Hannes Good Ab 1. September 2015: Jürg Müller, Leiter Abteilung Aufsicht und Schulqualität, Festanstellung	
Abhängigkeiten	Aufsicht der Sonderschulen: Vernetzung mit der Aufsicht der Abteilung Sonderpädagogik	
Kommunikation	Information der Schulträger im Rahmen der Qualitätsgespräche Herbst 2014 Schulleitungstagung, 3. September 2014 Schulblatt Schulleitungstagung, 2. September 2015 Hearing mit Anspruchsgruppen, 15. September 2015 Kontaktgespräche mit Schulbehörden, Herbst 2015 Schulblatt Dezember 2015, ER News SGV Forum, Februar 2016 Infobulletin AVS, März 2016 Schulblatt April 2016 Schulblatt Mai 2016, ER News Klausurtagung ER, August 2016 Schulblatt September 2016, ER News 2016_09	



	Kontaktgespräche mit Schulbehörden, November 2016 bis März 2017 Schulblatt November 2016, ER News 2016_11 Infobulletin Juni 2017 Schulblatt August 2017, ER News 2017_8 Kontaktgespräche mit Schulbehörden, November 2017 bis März 2018 Schulblatt Januar 2018, ER News Infobrief Erkenntnisse aus der Aufsicht, April / Mai 2018, inkl. Bericht zum Aufsichtsschwerpunkt 2017 Hearing mit den Sonderschulen am 4. Juli 2018 Kontaktgespräche mit Schulbehörden, November 2018 bis Februar 2019 Bericht zum Aufsichtsschwerpunkt 2018 Berichte zur Aufsicht 2016, 2017, 2018 online verfügbar April 2019 Vollzugsmeldung «lokales Qualitätskonzept» April 2019 Informationsschreiben an die Träger und Institutionsleitungen Sonderschulen: Aufsicht 2020ff	
Unterlagen zum Projekt sind auf dem Internet abrufbar unter	<a href="http://www.volksschule.sg.ch">www.volksschule.sg.ch</a> (> Rahmenbedingungen > Aufsicht und Schulqualität)	

### Projektverlauf

22.10.2014	Auftragserteilung	ERB 2014/200
10. Juni 2015	Null-Lesung des Gesamtkonzepts im Erziehungsrat	ERB 2015/110
12. August 2015	1. Lesung des Gesamtkonzeptes im Erziehungsrat	ERB 2015/135
18. November 15	2. Lesung und Erlass des Gesamtkonzeptes im Erziehungsrat	ERB 2015/197
August 2015	1. Lesung Konzept mit Umsetzungsplanung im Erziehungsrat	
September 2015	Hearing mit Anspruchsgruppen	
September 2015	Aufbau der Abteilung	
November 2015	Erlass Konzept und Umsetzungsplanung	ERB 2015/197
Januar 2016	Start neue Schulaufsicht	
Februar 2016	Detaillkonzept «Aufsicht über die Privatschulen auf der Volksschulstufe», Anpassungen; Erlass	ERB 2016/21
März 2016	Start Aufsicht in Privatschulen nach angepasstem Konzept	
April 2016	1. Lesung Orientierungsrahmen «Schule» (vormals Referenzrahmen), mit anschliessender Vernehmlassung	ERB 2016/52
Mai / Juni 2016	Erstkontakte in den ausgewählten Regelschulen	
August 2016	Orientierungsrahmen «Schule»; Erlass	ERB 2016/154
September – November 2016	Audits Aufsicht in den ausgewählten Regelschulen	
Oktober 2016	Weisungen Qualitätsentwicklung und -sicherung in der Volksschule; Erlass	ERB 2016/205
Dezember 2016	Berichterstattung an die Schulträger und Abschluss des Aufsicht Regelschule 2016	
Dezember 2016	Aufsichtsschwerpunkt 2017	ERB 2016/250



Dezember 2016	Auswahl Regelschulen Aufsichtsjahr 2017	
Februar 2017	Berichterstattung an ER Aufsichtsjahr 2016	ERB 2017/10
Juni 2017	Handreichung und Instrumentenkoffer «lokales Qualitätskonzept»	ERB 2017/75
Dezember 2017	Berichterstattung ER «Aufsichtsschwerpunkt 2017»	ERB 2017/194
März 2018	Berichterstattung ER «Aufsicht 2017»	ERB 2018/27
Mai 2018	Nulllesung ER Detailkonzept «päd. Aufsicht Sonderschulen»	ERB 2018/66
Juli 2018	Hearing Detailkonzept «päd. Aufsicht Sonderschulen»	
Dezember 2018	Detailkonzept «päd. Aufsicht Sonderschulen», Erlass	ERB 2018/202
Dezember 2018	Berichterstattung ER «Aufsichtsschwerpunkt 2018»	ERB 2018/199
März 2019	Berichterstattung ER «Aufsicht 2018»	ERB 2019/32
August 2019	ER-Klausurthema: Auslegeordnung «Privatschulen und Home-schooling»	
November 2019	Privatschulen: Aufsicht und Berichterstattung	ERB 2019/172
November 2019	Informationsveranstaltung für Träger und Institutionsleitungen Sonderschulen zum Thema «Aufsicht» Anschliessend: Versand eines ausführlichen Informationsschreiben an die Träger und Institutionsleitungen Sonderschulen	
Dezember 2019	Aufsichtszyklus 2020 bis 2023	ERB 2019/ 187
2019	Umsetzung Konzept Aufsicht in den Sonderschulen (Instrumentenerarbeitung und Detailplanung, Information der Sonderschulen)	
2019	Abschluss Schulaufsicht 1. Aufsichtszyklus (2016 bis 2019)	
2019	Ausgestaltung Schulaufsicht 2020 bis 2023 (2. Aufsichtszyklus), Schwerpunkt «Lokales Qualitätskonzept»	

### Abschluss

Projektergebnis	Die Schulaufsicht in der Regelschule wurde auf der Grundlage des Gesamtkonzeptes neu konzipiert und ausgestaltet und ab 2016 umgesetzt. Im Zyklus 2016 bis 2019 wurden alle Schulträger durch die Abteilung Aufsicht und Schulqualität beaufsichtigt. Für die Aufsicht in den Privat- und privaten Sonderschulen wurden Detailkonzepte geschaffen.
Fazit	Das Gesamtkonzept Schulaufsicht und Schulqualität Kanton St.Gallen bietet eine breite theoretische Grundlage für die praktische Ausgestaltung der Aufsicht bei den Regel-, Privat- und privaten Sonderschulen. Für den Bereich der Schulqualität liegen im Konzept ausreichend Hinweise vor, um die Qualität einerseits zu sichern, andererseits weiter zu entwickeln.
Lessons learned	Schulaufsicht ist ein Thema, welches nicht überall auf Anhieb auf Akzeptanz stösst. Erschwerend kam der Umstand dazu, dass die theoretische Konzeption und die praktische Ausgestaltung sowie Umsetzung der Schulaufsicht durch verschiedene Personen verantwortet wurden.
Ausblick	Eine Evaluation des Gesamtkonzeptes ist im Jahr 2020 vorgesehen und soll dem Erziehungsrat Hinweise liefern, ob in der Ausgestaltung der Schulaufsicht Handlungs- und Anpassungsbedarf besteht.

Datum der Aktualisierung: Januar 2020